



enterprise europe



REGIONE DEL VENETO



Business Support on Your Doorstep



Unioncamere
Veneto

eurosportello
del veneto

Salto Generazionale e Continuità

Gian Angelo Bellati, Unioncamere del Veneto

Rovigo, 3 Dicembre 2010



European Commission
Enterprise and Industry





Progetto CSR Veneto

L'esperienza Innovativa Della Regione Veneto

Con la firma del **Protocollo d'Intesa** tra **Regione del Veneto** e **Unioncamere del Veneto**, nel luglio 2006, rinnovato nel 2009, nasce il

Progetto CSR Veneto

per la diffusione della cultura e dei principi della **Responsabilità Sociale d'Impresa** e la realizzazione di attività condivise e coordinate sul territorio veneto.

Le attività vengono attuate tramite una **Convenzione** annuale tra Unioncamere e Regione del Veneto.



eurosportello
del veneto

Attività della convenzione 2009/2011

- **Definizione e diffusione dei Requisiti minimi di Responsabilità Sociale d'Impresa:** esperienza assolutamente innovativa in Italia e in Europa.

Obiettivo: permettere alle imprese, con il supporto di una **Griglia di Autovalutazione**, di valutare il proprio grado di Responsabilità Sociale d'Impresa e, in futuro, di ottenere **incentivi regionali**.

Se si desidera partecipare alla sperimentazione è sufficiente compilare la scheda di adesione presente in cartellina.

- **Promozione della cultura e dei principi della CSR** attraverso incontri con imprenditori, operatori e cittadini interessati; campagna istituzionale.
- **Progetto Scuole & CSR**, attività di formazione ai **docenti e laboratori creativi** per gli studenti degli istituti superiori veneti sui temi della CSR.



REGIONE DEL VENETO



Business Support on Your Doorstep



Unioncamere
Veneto



eurosportello
del veneto

- Attività di **formazione** sulla CSR per gli **operatori intermediari** (quest'anno in collaborazione con il Master in Gestione etica d'Azienda della Fondazione Studium Marcianum) e gli **imprenditori** del settore pubblico e privato attraverso metodologie innovative ed interdisciplinari.
- **Bandi europei e finanziamenti**, grazie alla collaborazione con Eurosportello Veneto che fa parte della rete Enterprise Europe Network (EEN), dal 2009 Unioncamere e Regione del Veneto realizzano attività di progettazione europea e di partecipazione ai bandi nazionali in ambito di CSR.
- **CSR NEWS**: newsletter mensile di aggiornamento su novità, iniziative, studi e finanziamenti a livello regionale, nazionale internazionale.

Per ricevere la CSR NEWS mandare un'e-mail a: unione@ven.camcom.it



REGIONE DEL VENETO



Business Support on Your Doorstep



Unioncamere
Veneto



eurosportello
del veneto

La gestione del passaggio generazionale come occasione di innovazione sostenibile

Rovigo, 3 dicembre 2010

La gestione responsabile del passaggio generazionale è un'occasione per le imprese di innovare la propria organizzazione nella direzione della **sostenibilità**. È quindi un aspetto della responsabilità sociale d'impresa perché coinvolge numerosi **portatori d'interesse** tra cui i lavoratori, i clienti, la comunità circostante e può essere un tema strategico per lo **sviluppo economico** di una comunità.



REGIONE DEL VENETO



Business Support on Your Doorstep



Unioncamere
Veneto



eurosportello
del veneto

Dati e proiezioni dal passato

In Europa: 1994

- ✓ **2 imprese su 3** chiudevano entro 5 anni dal passaggio dai Fondatori ai Continuatori (all'interno della famiglia o a terzi)
- ✓ 1 fallimento su 10 era dovuto alla cattiva gestione della Trasmissione, particolarmente da parte dei fondatori, i **Senior**
- ✓ **300.000 posti di lavoro** all'anno andavano perduti, per l'inefficienza delle Trasmissioni d'impresa.



REGIONE DEL VENETO



Business Support on Your Doorstep



Unioncamere
Veneto



eurosportello
del veneto



Dati e proiezioni oggi

- ✓ **In Europa: 25 - 40% imprese chiudono entro 5-10 anni dal passaggio dai Fondatori ai Continuatori**
- ✓ **In Veneto: 118.000 imprese su 444.000 chiudono dai 5 anni e in avanti (27 %)**



REGIONE DEL VENETO



enterprise
europe
network

Business Support on Your Doorstep



Unioncamere
Veneto



eurosportello
del veneto

L'imprenditoria veneta

Nel **II trim 2010** (ultimi dati disponibili, fonte **Stockview Infocamere**), considerando le persone appartenenti ad imprese registrate (**titolari, soci, amministratori, ecc.**) in Veneto:

- ✓ il totale degli **imprenditori** ammonta a **844.323 unità**, valore pressoché stabile rispetto a quello rilevato nello stesso periodo dell'anno precedente
- ✓ le **donne imprenditrici** sono **oltre un quarto** del totale (**218 mila unità**);



REGIONE DEL VENETO



Business Support on Your Doorstep



Unioncamere
Veneto



eurosportello
del veneto

L'imprenditoria veneta

- ✓ i **giovani** con meno di 29 anni di età sono 36.635 unità (**4,3% del totale** delle presone appartenenti ad imprese registrate), in diminuzione rispetto al II trim. del 2009
- ✓ Per quanto riguarda le cariche, i **giovani** (meno di 29 anni) sono per lo più **titolari** (38,2%) o **soci** (32,8%)
- ✓ gli imprenditori con **più di 50 anni** sono oltre **400 mila**, il **47,7% del totale**, in aumento rispetto al II trim. del 2009.



REGIONE DEL VENETO



Business Support on Your Doorstep



Unioncamere
Veneto



eurosportello
del veneto

L'imprenditoria veneta

I due estremi (sotto i 29 anni e sopra i 70) hanno percentuali interessanti:

- ✓ I **giovani** con meno di 29 anni di età sono 36.635 unità **(4,3%)**
- ✓ I Senior **sopra i 50 anni** 325.039 **(38,5%)** e gli ultra Senior **sopra i 70 anni** d'età sono 75.313 unità **(8,9%)**



REGIONE DEL VENETO



Business Support on Your Doorstep



Unioncamere
Veneto

eurosportello
del veneto

L'imprenditoria veneta

Tab.1 Veneto. Persone appartenenti ad imprese registrate per classi d'età. II trim. 2009 e II trim. 2010

Classe di Età	Persone Registrate 2° trim 2009	Persone Registrate 2° trim 2010	Comp. % 2010	var. %
* n.c.	2.032	1.909	0,2	-6,1
< 18 anni	205	184	0,0	-10,2
da 18 a 29 anni	37.712	36.451	4,3	-3,3
da 30 a 49 anni	413.702	405.427	48,0	-2,0
da 50 a 69 anni	320.604	325.039	38,5	1,4
>= 70 anni	71.892	75.313	8,9	4,8
Totale	846.147	844.323	100,0	-0,2

Fonte: elab. Unioncamere del Veneto su dati Infocamere - Movimprese



REGIONE DEL VENETO



Unioncamere
Veneto

eurosportello
del veneto

L'imprenditoria veneta

Cosa significa?

- ✓ Pochi nuovi giovani imprenditori
- ✓ Età media molto alta

(più di 400.000 imprenditori hanno più di 50 anni!)



REGIONE DEL VENETO



Business Support on Your Doorstep



Unioncamere
Veneto



eurosportello
del veneto

Un confronto con le altre regioni europee

Cosa manca?

- ✓ **Una sensibilizzazione sistematica e la creazione di una “*cultura della Continuità*”**
- ✓ **Un’efficace *matching* tra domanda e offerta di imprese (*Borsa della Continuità?*)**
- ✓ **L’istituzionalizzazione di servizi dedicati**



REGIONE DEL VENETO



Business Support on Your Doorstep



**Unioncamere
Veneto**



**eurosportello
del veneto**

Progetto attività e Servizi a favore della Continuità d'Impresa

ATTIVITÀ E SERVIZI
A FAVORE DELLA
CONTINUITÀ
D'IMPRESA



REGIONE DEL VENETO



Business Support on Your Doorstep



Unioncamere
Veneto



eurosportello
del veneto

ATTIVITÀ E SERVIZI
A FAVORE DELLA
CONTINUITÀ
D'IMPRESA

Obiettivi del progetto:

- ✓ Preparare gli imprenditori veneti sulle problematiche, opzioni e soluzioni legate alla continuità di impresa e del passaggio generazionale.
- ✓ Strutturare un sistema di supporto e affiancamento esteso su tutto il territorio, qualificando risorse umane presso Camere e Associazioni delle sette Province.
- ✓ Stimolare gli imprenditori ad agire pro-attivamente rispetto alla problematica della continuità e a fornire orientamenti e consigli concreti su come affrontare con successo le criticità presenti e future.

ATTIVITÀ E SERVIZI
A FAVORE DELLA
CONTINUITÀ
D'IMPRESA

Enti coinvolti:

- ✓ Regione Veneto – Direzione Industria
- ✓ Unioncamere – Eurosportello del Veneto (UCV);
- ✓ CNA del Veneto;
- ✓ Confartigianato del Veneto;
- ✓ Confapi del Veneto;
- ✓ Confindustria del Veneto;
- ✓ Federclai del Veneto.



Unioncamere
Veneto



eurosportello
del veneto

STRUTTURA
CENTRO



Unioncamere
Veneto



Antenna centrale

(facilitatore)

ATTIVITÀ E SERVIZI
A FAVORE DELLA
CONTINUITÀ
D'IMPRESA



Antenne periferiche
(CC e AdC)



REGIONE DEL VENETO



Business Support on Your Doorstep



Unioncamere
Veneto



eurosportello
del veneto



- Chi siamo
- Servizi
- I nostri progetti
- Antenne all'estero
- Bollettino
- Pubblicazioni
- Bandi e finanziamenti
- Ricerca Partner
- Forum aiuti di stato
- Eventi
- Corsi di Euroformazione
- Consultazioni dell'U.E.
- Banca dati esperti

Da dove nasce: il progetto Reino

Tutor accreditati

Eventi sul territorio

ATTIVITÀ E SERVIZI A FAVORE DELLA CONTINUITÀ D'IMPRESA

Progetto – Avvio di un Centro Regionale per il rinnovamento d'Impresa

Il tema della continuità d'impresa/passaggio generazionale è di grande attualità a livello europeo, e rappresenta una delle più importanti sfide che milioni di micro e piccole imprese stanno affrontando (o dovranno affrontare a breve).



REGIONE DEL VENETO



Business Support on Your Doorstep



Unioncamere Veneto



eurosportello del veneto

ATTIVITÀ E SERVIZI A FAVORE DELLA CONTINUITÀ D'IMPRESA

Fasi operative:

1. Individuazione **rosa figure periferiche** (TUTOR) da CCIAA e Associazioni di Categoria
2. **Formazione specialistica di base TUTOR** (nr. 3 mezze giornate)
3. **Dotazione strumenti specialistici** : chiavi di accesso al Kit Brunello System
4. **Attività sul territorio** (a livello provinciale):
 - 4.1. Sensibilizzazione preventiva (*Vaccinazione*)
(innescatore di domanda di assistenza mirata)
 - 4.2. Prima assistenza a gruppo pilota di imprese
(ruolo attivo dei Tutor, almeno 5 per provincia)
 - 4.3. Report quali-quantitativo
(quale presupposto per la replicabilità dei servizi, potenziali sviluppi)

ATTIVITÀ E SERVIZI
A FAVORE DELLA
CONTINUITÀ
D'IMPRESA

Prospettive:

- ✓ Istituzionalizzare e consolidare la rete di servizi sul territorio allo scopo di dare una risposta “di sistema” al problema
- ✓ Istituzionalizzare un’azione coordinata a livello regionale e locale di sensibilizzazione su tema (non “*intervenire*” ma “*prevenire*”)
- ✓ Creazione di una “Borsa della Continuità”



REGIONE DEL VENETO



Business Support on Your Doorstep



Unioncamere
Veneto



eurosportello
del veneto



Grazie per l'attenzione

Gian Angelo Bellati
unione@ven.camcom.it



Unioncamere
Veneto



eurosportello
del veneto